

SADC

Société  
d'aide au développement  
des collectivités

DE NICOLET-BÉCANCOUR

# Imaginez l'avenir

## À NICOLET-BÉCANCOUR

Mathieu Pepin,  
Paniers P&P,  
Saint-Pierre-les-Becquets

Sandrine Gaudet,  
Ateliers Jaune Orange,  
La Visitation-de-Yamaska



RAPPORT  
ANNUEL  
2011-2012

# UN TRAVAIL D'ÉQUIPE

La SADC a la chance de compter sur l'engagement bénévole d'une trentaine de personnes résidant sur le territoire de la SADC et issues de différents secteurs d'activités; celles-ci composent soit le Conseil d'administration, le Comité d'investissement ou encore, la Cellule de Mentorat pour entrepreneurs. Ce sont des gens d'ici, des citoyens, des entrepreneurs, des représentants d'organisme économique, culturel, de l'éducation, etc., qui comprennent les enjeux du territoire et qui croient en son développement; leur apport a été primordial dans l'élaboration de la planification stratégique 2011-2016.

La SADC c'est une équipe de professionnels qui ont à cœur le développement local durable. Un heureux mélange d'expérience et de jeunesse. Les résultats de l'année ne sont pas étrangers à leur engagement et à leur volonté d'innover.

La SADC c'est du partenariat avec des acteurs locaux, régionaux et nationaux. Un vaste réseau d'experts qui profite à notre milieu par le partage de savoir-faire et de bons coups.

Je suis bien fier des réflexions et du travail réalisé en, 2011-2012, pour que la SADC devienne un organisme incontournable, constamment à l'avant-garde pour saisir et générer des opportunités innovantes, afin de contribuer au développement des entreprises et des communautés et ce, dans une perspective de développement durable de Nicolet-Bécancour



Pierre Pinard  
Président

# UN DÉVELOPPEMENT LOCAL DURABLE INCARNÉ PAR DES ENTREPRENEURS ET DES DÉVELOPPEURS

À la SADC, nous travaillons avec près de 100 entreprises. Celles-ci créent plus de 1000 emplois. Elles représentent l'équivalent d'une grande entreprise gérée par des gens d'ici. À la tête de celles-ci, des femmes et des hommes qui apportent une diversité ayant des retombées économiques et sociales dans nos 36 communautés.

À la SADC, nous travaillons avec des élu-es et des citoyen-nés engagé-es avec fierté dans le développement de leur milieu. Ils sont sources de motivation pour notre équipe car ils portent des idées d'avenir et un savoir-faire inspirant.

Parce que le développement local durable de Nicolet-Bécancour s'incarne par ces gens, notre planification stratégique des prochaines années fait converger les outils mis à notre disposition, et ceux que nous inventons, pour favoriser l'émergence et le développement de leurs projets.

Merci à vous tous de faire équipe avec la SADC.  
Et merci d'imaginer l'avenir à Nicolet-Bécancour.



Steve Brunelle  
Directeur général

# FINANCEMENT

## FINANCEMENT ADAPTÉ AUX BESOINS DE L'ENTREPRISE

Au cours de l'année 2011-2012, la SADC a contribué à l'essor de **32 entreprises** de son territoire pour un **investissement total de 1 386 531\$**.

### INVESTISSEMENTS PAR TYPE DE FONDS

INVESTISSEMENTS PAR TYPE DE FONDS	FONDS SADC	FONDS STRATÉGIE JEUNESSE	COUVERTURE DU TERRITOIRE	TOTAL
Nombre de prêts consentis	25	14	2	41
Financement accordé	1 029 531\$	178 500\$	178 500\$	1 386 531\$
Investissements générés	20 907 869\$	2 184 100\$	378 500\$	
Nombre d'emplois créés	56	9	2	
Nombre d'emplois maintenus	223	78	64	



Jean-Marc Lavoie,  
Canlack, Daveluyville



Maryse Hunter,  
Resto-bières le Thymbré,  
Nicolet

# INVESTISSEMENTS PAR TERRITOIRE

FONDS/ TERRITOIRE	FONDS SADC		FONDS STRATÉGIE JEUNESSE		FONDS COUVERTURE DU TERRITOIRE	
Investissements par territoire	Nombre d'entreprises	Montants investis	Nombre d'entreprises	Montants investis	Nombre d'entreprises	Montants investis
<b>MRC DE BÉCANCOUR</b>	<b>16</b>	<b>575 415\$</b>	<b>6</b>	<b>93 000\$</b>	-	-
Bécancour	9	176 500\$	4	57 000\$	-	-
St-Pierre-les-Becquets	3	175 000\$	-	-	-	-
Fortierville	-	-	1	6 000\$	-	-
Bécancour	1	150 000\$	-	-	-	-
St-Sylvère	1	7 000\$	-	-	-	-
Ste-Françoise	1	45 000\$	1	30 000\$	-	-
Ste-Sophie-de-Lévrard	1	21 915\$	-	-	-	-
<b>MRC DE NICOLET-YAMASKA</b>	<b>6</b>	<b>249 116\$</b>	<b>3</b>	<b>55 500\$</b>	-	-
Baie-du-Febvre	2	125 000\$	-	-	-	-
Nicolet	2	69 116\$	-	-	-	-
Odanak	-	-	1	10 500\$	-	-
St-François-du-Lac	1	30 000\$	-	-	-	-
St-Wenceslas	-	-	1	15 000\$	-	-
Ste-Monique	1	25 000\$	1	30 000\$	-	-
<b>GRAND DAVELUYVILLE</b>	<b>3</b>	<b>205 000\$</b>	<b>1</b>	<b>15 000\$</b>	-	-
Daveluyville	2	70 000\$	-	-	-	-
Ste-Anne-du-Sault	1	135 000\$	1	15 000\$	-	-
<b>COUVERTURE DU TERRITOIRE*</b>	-	-	<b>1</b>	<b>15 000\$</b>	<b>2</b>	<b>178 500\$</b>
St-Guillaume	-	-	1	15 000\$	1	28 500\$
Ste-Brigitte-des-Saults	-	-	-	-	1	150 000\$
<b>TOTAL</b>	<b>25</b>	<b>1 029 531\$</b>	<b>11</b>	<b>178 500\$</b>	<b>2</b>	<b>178 500\$</b>

\* St-Guillaume, St-Pie-de-Guire et Ste-Brigitte-des-Saults.

## INVESTISSEMENTS CUMULATIFS DES 26 DERNIÈRES ANNÉES (1986 À 2012)

PÉRIODE	FONDS SADC	FONDS STRATÉGIE JEUNESSE	COUVERTURE DE TERRITOIRE	AUTRES *
Financement accordé	17 627 493\$	1 799 697\$	385 865\$	1 038 000\$
Investissement généré	137 836 310\$	20 175 043\$	1 185 819\$	6 873 409\$
Taux de perte moyen	4.24%	4.08%	0%	-----

\*Fonds soutien (2009) - Programme d'aide pour les micro-entreprises (2006-2007) - Fonds Relève et Démarrage (2010).

# FINANCEMENT

## LA SADC : AU CŒUR DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU TERRITOIRE

### ENTREPRISES CLIENTES DE LA SADC

En orange: nouveaux clients de la SADC 2011-2012

#### Légende

- Autoroute
- Route principale
- MRC de Bécancour
- MRC de Nicolet-Yamaska
- Couverture du territoire et Grand Daveluyville
- Limite de la SADC



Sources: Données de base, BDTQ (MRNF), AGTCQ

# ACCOMPAGNEMENT AUX ENTREPRISES

## ACCOMPAGNEMENT POUR AMÉLIORER LES PERFORMANCES EN GESTION

### L'ABC de la comptabilité

Au cours de la dernière année, douze entreprises ont bénéficié des services d'accompagnement de la SADC. De façon plus spécifique, 29 interventions ont eu lieu dans ces entreprises en ce qui concerne l'ABC de la comptabilité et la gestion de l'entreprise.

### Mentorat pour entrepreneurs : 11 nouvelles dyades en 2011-2012

Depuis 2001, la SADC coordonne la Cellule de mentorat de Nicolet-Bécancour permettant ainsi aux gens d'affaires du territoire d'obtenir l'accompagnement d'un mentor dans le développement de leur entreprise. La Cellule de mentorat compte 13 mentors, gestionnaires et entrepreneurs expérimentés dans plusieurs domaines, formant 25 « dyades » avec des entrepreneurs « mentorés ». Parmi ces 25 dyades, 11 nouvelles ont été créées en 2011-2012.

### Clients « Mystère »

Quatre entreprises du territoire ont bénéficié de ce service en 2011-2012, leur permettant ainsi d'obtenir une évaluation de leur service à la clientèle, des recommandations et des conseils. Les retombées du service sont significatives pour les commerces participant et pour les consommateurs bénéficiant d'un service à la clientèle amélioré.



Louise McKenzie, mentor

# ACCOMPAGNEMENT AUX ENTREPRISES

## DÉVELOPPEMENT DURABLE : UNE DÉMARCHE INTÉGRÉE

À travers sa mission, ses valeurs, ses orientations et ses services, la Planification stratégique de la SADC vise le développement local durable des entreprises et des collectivités et propose, en ce sens, des actions de sensibilisation visant l'actualisation des principes du Développement durable par les collectivités et le milieu économique.

Lors de son Assemblée générale annuelle 2011-2012, la SADC a compensé les émissions de gaz à effet de serre provenant des déplacements de son équipe, par la plantation de 30 arbres. Initiative de M. Yvan Beauchemin, mentor.

## LES PROJETS DD

### VIVEZ L'EXPÉRIENCE DD!

#### Lancement du Programme Écoleadership pour jeunes travailleurs Mauricie/Centre-du-Québec

Mis en place par les SADC de Nicolet-Béancour, de la MRC de Maskinongé et du Centre-de-la-Mauricie, ce projet pilote d'un an vise le recrutement de 16 employés, âgés de 18 à 35 ans et travaillant en entreprise ou dans une organisation, afin d'en faire des écoléaders. Le Programme offre la formation et l'accompagnement des écoléaders dans la réalisation de projets en Développement durable dans leur milieu de travail. La 1<sup>ère</sup> cohorte d'écoléaders débutera ses actions dès le mois de juin 2012.

#### Une quatrième année pour « Défi, on recycle »

Depuis 2008, la SADC collabore au projet régional « Défi, on recycle » avec plusieurs partenaires du développement économique. Le projet a pour but de mettre à la disposition des entreprises, un conseiller en gestion des matières résiduelles qui les accompagne gratuitement dans l'atteinte des niveaux 1,2 et 3 de la démarche ICI, On recycle de RECYC-QUÉBEC.

La SADC participe également au « Défi, on recycle » et est certifiée niveau 3 depuis 2011.

#### Innovier en gestion des ressources humaines

À l'hiver 2012, trois ateliers-déjeuners sur l'innovation en gestion des ressources humaines ont été organisés par Emploi-Québec, le Groupe Conseils MCG et la SADC, en collaboration avec le CLD de la MRC de Nicolet-Yamaska et celui de la MRC de Béancour. En tout, 24 entrepreneurs y ont participé.

Yvan Beauchemin,  
mentor et initiateur  
de la plantation d'arbres



Soucieuse de valoriser l'entrepreneuriat, la SADC met en lumière le travail des entrepreneurs par la parution d'articles dans les médias locaux et par la collaboration à plusieurs initiatives dont le Banquet des Seigneurs - Gala Inc. et le Concours québécois en entrepreneuriat du Centre-du-Québec.

## LES COMITÉS DD

La SADC collabore à des comités de travail régionaux permettant de se doter d'outils d'accompagnement aux entreprises et collectivités en matière de Développement durable.

- Comité environnement de la SADC (interne).
- Comité DD du Réseau des SADC et CAE du Québec.
- Table régionale en DD du Conseil régional en environnement du Centre-du-Québec.
- Centre d'expertise régionale en éducation à l'environnement et au développement durable Mauricie/Centre-du-Québec.



Jonathan Rondeau,  
comité de développement  
local de Guillaume

## VISION GLOBALE, ACTIONS LOCALES

### Réalisation du Portrait de la situation commerciale du territoire

En 2011, avec le soutien de la firme Demarcom, la SADC a réalisé le Portrait de la situation commerciale du territoire de la SADC dans le but d'obtenir un portrait économique commercial, d'identifier les fuites commerciales, les besoins et les opportunités de développement commercial sur le territoire. La SADC a présenté, au cours de l'hiver 2012, les constats et potentiels aux partenaires du milieu afin de travailler, en collaboration, à l'élaboration d'un plan d'action concerté local et territorial.

### Mise en œuvre de la planification socio-économique de la MRC de Bécancour

Depuis le début des démarches entourant la planification socio-économique de la MRC de Bécancour, en 2008, la SADC soutient son actualisation dans le milieu par la coordination des chantiers de travail. En 2011-2012, les Chantiers sont toujours à l'œuvre et les comités de travail ont pris davantage d'importance. Les différents comités travaillent à l'innovation pour les PME, à l'immigration, à la qualification de la main-d'œuvre (base de données et qualification par le développement d'attitudes personnelles), au développement du réseau cyclable et à la mise en commun de services aux citoyens. Ces initiatives se démarquent pour leurs actions structurantes et contribuent au développement économique de la MRC de Bécancour.

### Support à des initiatives ponctuelles

- Portail Web, Développement bioalimentaire Centre-du-Québec.
- Comité consultatif communautaire d'Aluminerie de Bécancour.
- Comité de financement du Centre de la Biodiversité du Québec.
- Comité Vigie des MRC de Nicolet-Yamaska et de Bécancour.
- Forum Jeunesse : comité sur la participation citoyenne.
- Québec en forme : implantation de la démarche dans Nicolet-Bécancour.
- Rencontre des représentants des CIEL du territoire.

### Congrès

- Université rurale du Québec 2011 – Baie-des-Chaleurs.
- Congrès des SADC-CAE – Montmagny.
- Semi-annuelle du Réseau des SADC-CAE.

Alain Drouin,  
Préfet de la MRC  
de Nicolet-Yamaska

Mario Lyonnais,  
Préfet-suppléant de la  
MRC Bécancour

## ACCOMPAGNEMENT DES COMMUNAUTÉS : DÉMARCHE CITOYENNE

La SADC a soutenu le travail de citoyens impliqués dans leur comité de développement local afin de se doter d'une vision de développement pour leur municipalité et d'élaborer un plan de développement pour les années à venir. L'implication des citoyens, dans le développement de projets structurants pour leur communauté, est au cœur du processus. Quatre municipalités du territoire réalisent présentement ce travail avec la SADC :

- Parisville, MRC Bécancour
- Ste-Eulalie, MRC de Nicolet-Yamaska
- St-Guillaume, MRC Drummond
- St-Pie-de-Guire, MRC Drummond

### Concertation et partenariat

Par son enveloppe « Initiative Réseau », la SADC a contribué financièrement à plusieurs projets ayant des retombées locales et régionales.

- Banquet des Seigneurs – Gala inc. 2011.
- Concours québécois en entrepreneurship.
- Mentorat d'affaires.
- Portrait de la situation commerciale du territoire de la SADC.
- Réalisation d'une base de données des entreprises en collaboration avec les organismes de développement de la région.
- Vidéo illustrant la nouvelle Planification stratégique 2011-2016 de la SADC.
- Groupe Cible.
- Comité de Développement durable-entreprise du Réseau des SADC et CAE du Québec.
- Embauche de trois étudiants (emplois-étudiants) : Pierre-Olivier Tremblay (Programme écoléadership pour jeunes travailleurs), Thierry Merro (communication) et David Gervais (En Affaires à Nicolet-Bécancour).



Sylvain Paris,  
comité de développement local de Parisville.

## RÉTENTION DES JEUNES ET SENSIBILISATION À L'ENTREPRENEURIAT

### « En affaires à Nicolet-Bécancour! » : Rémunéré et formé pour bâtir son projet d'affaires.

Le projet permet à deux jeunes promoteurs, David Gervais, de la MRC de Bécancour et Julien Brisebois de la MRC de Nicolet-Yamaska, d'être rémunérés sur une période de 12 semaines afin de développer leur idée d'entreprise. Le projet leur permet de suivre la formation Lancement d'une entreprise, de la Commission scolaire de La Riveraine et d'être accompagnés par des professionnels tout au long de l'élaboration de leur plan d'affaires.

### Une nouvelle base de données des entreprises.

Cet outil de travail répond aux besoins des entreprises et des organismes afin de maximiser le recrutement de leur main-d'œuvre et d'attirer des personnes qualifiées. La base de données informe, entre autres, sur les formations académiques exigées par les entreprises et organismes, ce qui permet aux personnes recherchant un emploi ou un stage postsecondaire d'être aiguillées vers les employeurs pertinents.

### Mois entrepreneurial

Un comité de partenaires a été formé dans le but de mettre en valeur l'entrepreneuriat auprès des jeunes et de la population en général. Le mois entrepreneurial, qui aura lieu en novembre 2012, offrira des activités de sensibilisation à l'entrepreneuriat et en fera la promotion dans les médias locaux.



David Gervais,  
promoteur En affaires à  
Nicolet-Bécancour, Sac-Vrac, Gentilly

## Une étroite collaboration entre la SADC et le CJE

La SADC collabore à de nombreux projets avec le Carrefour jeunesse-emploi (CJE) du comté de Nicolet-Yamaska et de la MRC de Bécancour, afin de promouvoir, auprès des jeunes, l'option d'entreprendre et le potentiel d'emplois disponibles sur le territoire et ce, dans un but d'attractivité et de rétention durable des personnes.

## Les Projets Découvertes

À l'automne 2011, la SADC a cédé la gestion des projets Découvertes au CJE, qui offrira dorénavant les ateliers Découvertes industrielles, Quizz de services et Découvertes agroalimentaires aux jeunes des écoles secondaires et des centres de formation aux adultes du territoire.

## L'atelier Découvertes industrielles renouvelé

Au cours de la dernière année, grâce à l'apport financier d'Aluminerie de Bécancour inc. et d'Emploi-Québec, la SADC a réalisé la refonte de l'atelier Découvertes industrielles. Cet atelier propose des visites virtuelles d'entreprises permettant de découvrir les emplois offerts et le type de formation et de qualification demandées, une simulation d'entrevues et une vidéo clip faisant la promotion de la qualité de vie et du potentiel d'emplois de la région.

Autres projets où la SADC est partenaire du CJE :

- Soutien lors de simulations d'entreprises dans les écoles.
- Marathon de l'emploi.
- Place aux Jeunes.

## Camp Je (Jeunes entrepreneurs)

Encore une fois, cette année, la SADC a sélectionné un jeune de la région afin qu'il participe au camp JE qui s'est tenu du 28 juin au 8 juillet au Jardin des glaciers, à Baie-Comeau. Il s'agit de Samuel Dubuc, de Nicolet. Le Camp JE fait vivre aux jeunes toutes les étapes de démarrage d'une entreprise dans une atmosphère de vacances. En équipe, ils créent un plan d'affaires, élaborent des stratégies de vente et de mise en marché sous la supervision d'un formateur. Les 20 jeunes participants sont issus des quatre coins de la province, tous sélectionnés par leur SADC ou CAE local.



Julien Brisebois,  
promoteur En affaires à  
Nicolet-Bécancour, kinésiologue, Nicolet

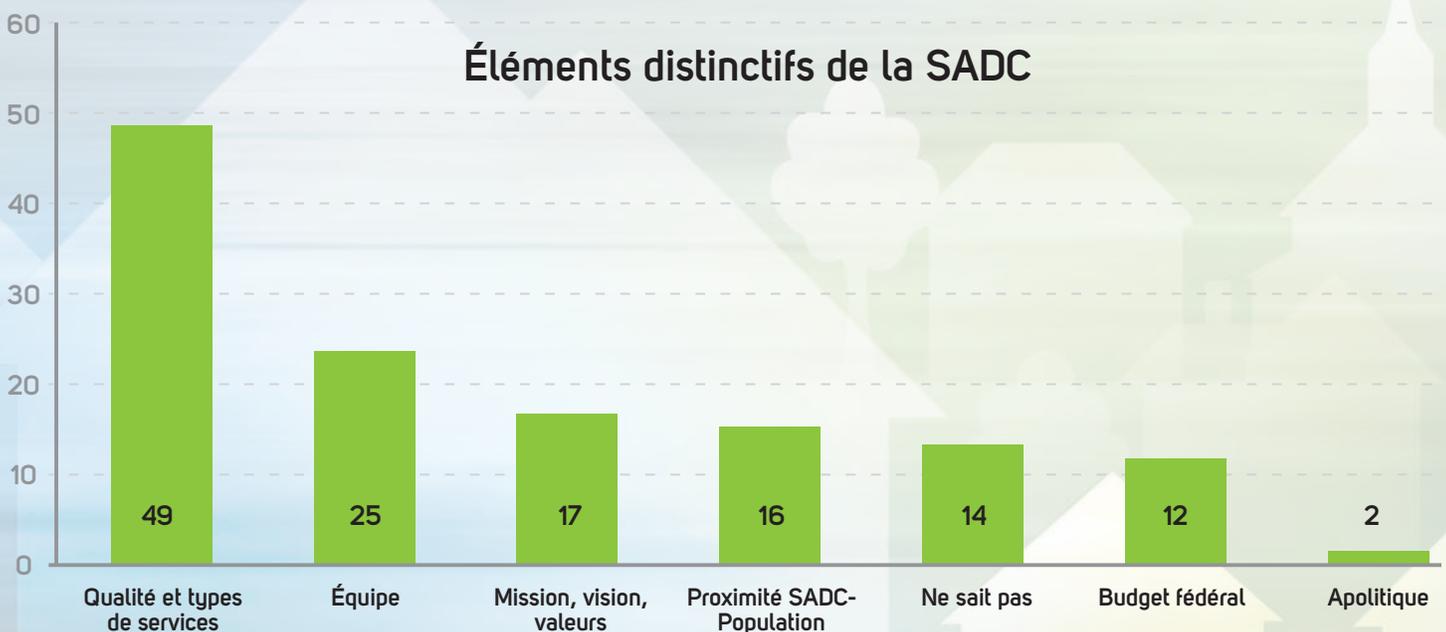
# COMMUNICATION ET PROMOTION DU TERRITOIRE

## NOTORIÉTÉ DE LA SADC: BIEN IMPLANTÉE DANS SON MILIEU!

Dans le cadre de l'élaboration du Plan de communication, une Enquête de notoriété a été réalisée du 11 au 25 novembre 2011 afin d'évaluer le niveau de notoriété de l'organisme auprès de ses clientèles-cibles. 119 personnes ont répondu au sondage, avec un taux de réponse de 41%.

### Quelques faits saillants de l'Enquête

- La notoriété de la SADC est bien établie auprès de ses clientèles-cibles. Ces dernières reconnaissent l'organisme et son acronyme à plus de 95%.
- L'image de la SADC est imprégnée de ses services aux entreprises.
- Le sondage fait ressortir les grandes forces de l'organisme qui sont de concerner et de développer en partenariat avec son milieu.
- Ce qui distingue la SADC des autres organisations à vocation similaire, ce sont :
  - **La qualité des services** (personnalisés, complémentaires à d'autres organismes, diversité, près des entreprises et à l'écoute).
  - **L'équipe** (les gens, l'ouverture d'esprit, le professionnalisme, le dynamisme, la connaissance des partenaires, l'expertise/compétence, l'accessibilité, son côté humain et gens du milieu).
  - **La mission de développement et la proximité de la SADC avec son milieu** (un levier économique, bien implantée dans son milieu, créativité et projets originaux, jeunesse, au cœur des actions économiques, permet le réseautage, s'adapte aux besoins des collectivités, proactivité, vision globale du territoire).



Légende: éléments distinctifs sur 135 réponses les plus populaires.

# COMMUNICATION ET PROMOTION DU TERRITOIRE

## PROMOTION DES SERVICES ET PROJETS

### Conférences de presse

- Lancement de la planification stratégique et réalisation de la vidéo illustrant la Planification stratégique 2011-2016.
- Transfert des projets Découvertes au CJE.
- Mentorat pour entrepreneurs (bilan des 10 dernières années et partenariat renouvelé).
- Lancement de la Base de données des entreprises.

### L'on parle de la SADC (revue de presse)

- Publicité SADC dans les médias locaux (4).
- 30 articles parus dans les journaux locaux et régionaux, parlant de la SADC.

## NOS PARTENAIRES

- Aluminerie de Bécancour inc.
- Banque de développement du Canada.
- Banque nationale.
- Développement Bioalimentaire Centre-du-Québec.
- CACI du Bas St-François.
- CACI Nicolet.
- CACI Sainte-Marie-de-Blandford.
- CACI Saint-Léonard d'Aston - Ludolettre.
- Carrefour jeunesse-emploi du comté de Nicolet-Bécancour et de la MRC de Bécancour.
- Carrefour Québec International.
- Centre financier aux entreprises-Desjardins.
- CEPSA.
- Collège Notre-Dame-de-l'Assomption.
- Corporation de développement communautaire de la MRC de Nicolet-Yamaska.
- Corporation de développement communautaire de la MRC de Bécancour.
- Centre local d'emploi de Nicolet-Bécancour.
- Chambre de commerce et d'industrie du Cœur-du-Québec.
- Centre local de développement de la MRC de Bécancour.
- Centre local de développement de la MRC de Nicolet-Yamaska.
- Centre local de développement de l'Érable.
- Collège Laflèche.
- Comité régional en économie sociale Centre-du-Québec.
- Commission scolaire de la Riveraine.
- Coopérative de la Réserve de la biosphère du Lac-St-Pierre.
- Coopérative de développement régional Mauricie/Centre-du-Québec.
- Corporation de développement économique des Bois-Francs.
- Conseil régional des élus Centre-du-Québec.
- Conseil régional de l'environnement du Centre-du-Québec.
- Culture Centre-du-Québec.
- Développement économique Canada.
- École d'agriculture de Nicolet.
- École secondaire Jean-Nicolet.
- École secondaire La Découverte.
- École secondaire Les Seigneuries.
- École secondaire Sainte-Anne.
- Entrepreneuriat Québec.
- Fondation de l'entrepreneurship – Réseau M.
- Forum Jeunesse du Centre-du-Québec.
- Ministère des Affaires municipales, Régions et Occupation du territoire du Québec.
- Ministère de Développement économique, Innovation et Exportation.
- Ministère de l'Agriculture, Pêcheries et Alimentation du Québec.
- MRC de Nicolet-Yamaska.
- MRC de Bécancour.
- Réseau des SADC et CAE du Québec.
- SADC et CAE de la Mauricie et du Centre-du-Québec.
- Service Canada.
- Société de développement économique de Drummond.
- Solidarité rurale du Québec.
- Union de Producteurs agricoles.
- Université du Québec à Trois-Rivières.

# ALBUM SOUVENIR 2011-2012



Équipe de travail SADC



Banquet des Seigneurs -Gala Inc.



Conférence de presse Planification stratégique 2011-2016



Conférence de presse Partenariat Mentorat pour entrepreneurs



Présentation Plan de développement local de St-Pie-de-Guire



Hommage à Pierre Pinard



Activité des bénévoles au Théâtre du coq



Relais pour la vie – équipe Soleil de nuit



Défi 5-30



Semi-annuelle du Réseau des SADC et CAE du Qc

# LES BÉNÉVOLES DE LA SADC

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

**1<sup>ère</sup> rangée à l'avant :** M. Jean-François Royal, Mme Nadine Watters, M. Pierre Pinard, président, M. Michel Adam.

**2<sup>e</sup> rangée :** M. Claude Beaudoin, Mme Marjolaine Arsenault, Mme Ingrid Jeanbrun, Mme Dominic Bergeron et Mme Annie Roy.

**Derrière :** M. Gérard Lavallée, M. Jonathan Rondeau, M. Maurice Lefebvre et M. Bertrand Martel.

**Absents sur la photo :** Mme Line Théroùx, M. Marc Roberge, M. François Robidoux et M. Stéphane Biron.



## ÉQUIPE DE TRAVAIL DE LA SADC 2011-2012

### À l'avant :

Lina Verville, chargée de projet  
Renée Blanchette, analyste financier  
Jacinthe Allard, conseillère Stratégie jeunesse  
Carole Lafrenière, secrétaire de direction

### Derrière :

Steve Brunelle, directeur général  
Carolyne Aubin, conseillère en développement et communication  
Thérèse Ricard, secrétaire-comptable  
Guy Masson, directeur Services aux entreprises

### Ont aussi travaillé à la SADC au cours de l'année 2011-2012

Nathalie Dubé, analyste financier, France Ross, conseillère en gestion, Charles-Hugo Normand, conseiller Stratégie jeunesse, Thierry Merron, contractuel, Pierre-Olivier Tremblay, stagiaire.

## COMITÉ EXÉCUTIF

- M. Pierre Pinard, président
- Mme Nadine Watters, 1<sup>ère</sup> vice-présidente
- Mme Line Théroùx, 2<sup>e</sup> vice-présidente
- M. Michel Adam, trésorier
- M. Jean-François Royal, secrétaire

## COMITÉ D'INVESTISSEMENT

- M. Michel Adam, président
- M. Stéphane Thibault
- Mme Karine Béliveau
- M. Alain Duhaime
- M. Gérard Lavallée
- M. François Comeau
- M. Jean-Philippe Désilets

## MENTORS

- M. Raymond Bilodeau, chef mentor
- M. Alain Guilbert
- M. Bernard Lachance
- Mme Denise Dionne
- Mme France Labonté
- M. François Lessard
- Mme Lise Proulx
- Mme Louise Mc Kenzie
- M. Pierre Pinard
- M. Richard Lampron
- M. Richard Perron
- M. Yvan Beauchemin
- M. Yvon Boudreau

